



PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT TUNISIE

TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN(E) CONSULTANT (E) POUR UN DESK REVIEW SUR LES PROJETS ENTREPRENURIAT ET LES CHAINES DE VALEURS DANS LE SUD

I. Information sur le poste

Titre du poste :	Consultant(e) – Expert(e) en Collecte et analyses de données sur les projets entrepreneuriat dans le sud et les chaînes de valeurs
Unité Org. :	PNUD Tunisie
Durée :	35 jours répartis sur 2 mois
Type de Contrat :	IC
Début de la consultation :	15 Septembre 2019
Lieu d'affectation :	Tunis, Tunisie
Superviseur :	CTP du Projet ou Chargé de programme Etat de droit et Cohésion Sociale

II. Contexte général et justification

Sept ans après la révolution de janvier de 2011, la Tunisie a enregistré des avancées significatives dans la consécration d'un Etat de droit démocratique respectueux des libertés et droits fondamentaux en lien avec les aspirations de la population et les principes inscrits dans la Constitution de 2014.

Le pays reste néanmoins confronté à de nombreux enjeux socio-économiques et institutionnels qui entravent son potentiel de développement et représentent l'une des sources de préoccupations majeures des citoyens et citoyennes. Selon une enquête récente de l'International Republican Institute, la crise économique et financière et le chômage sont considérés comme les principaux problèmes auxquels la Tunisie fait face, bien au-delà d'autres enjeux comme le terrorisme ou la corruption (qui figurent en 3^e et 4^e place respectivement).

En effet, la croissance économique du pays reste faible avec une moyenne de 2,6% en 2018 contre 4,5% les cinq années ayant précédé la révolution. Le taux de chômage est aujourd'hui plus élevé qu'avant la révolution, et culmine à 15,5% lors du dernier trimestre de 2018 (contre 13% en 2010), bien qu'il ait régressé par rapport à 2011 (19%). Les femmes sont parmi les plus affectées avec un taux de chômage de 22,8% lors du dernier trimestre de 2018 (contre 12,5% pour les hommes). Les jeunes sont également très impactés avec un taux de 29,7% d'actifs non occupés parmi les jeunes diplômés au 3^{ème} trimestre de 2018. Parmi cette catégorie, les jeunes femmes diplômées sont d'autant plus vulnérables ; au 3^{ème} trimestre de 2018, 39,6% des femmes diplômées étaient actives non-occupées contre 18,4% chez les hommes.

Pour contribuer à faire face à l'enjeu du chômage et fournir une alternative à l'emploi salarié tout en répondant aux défis identifiés, le Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi (MFPE) a développé en 2018 une Stratégie Nationale de l'Entrepreneuriat en Tunisie (SNEt) accompagné de son plan d'action.

Le PNUD Tunisie, à travers le projet Entrepreneuriat pour le Développement (qui vient appuyer cette stratégie), a pour objectif :

- i) D'accélérer la mise en œuvre des politiques nationales de promotion de l'entrepreneuriat ;
- ii) D'appuyer l'essor de l'économie sociale et solidaire aux niveaux national et territorial à travers des projets d'entrepreneuriat social et de micro-entreprises menés par des jeunes et des groupes vulnérables ;
- iii) De renforcer l'autonomisation économique des femmes et leur accès au marché.

Cette consultation s'inscrit dans le cadre du projet « Entrepreneuriat pour le développement » et a pour objectif d'analyser tous les projets qui ont été faits en matière d'entrepreneuriat et de chaîne de valeurs dans le sud, afin d'éviter toute forme de chevauchement et de répétition d'un travail déjà élaboré tout en s'appuyant sur les réalisations passées et les leçons apprises.

III. Objectifs général et tâches à effectuer

Objectif Général :

La mission définie par les présents termes de référence vise à appuyer la mise en œuvre des activités du projet « Entrepreneuriat pour le développement » à travers un Desk Review de tous les projets en entrepreneuriat et chaînes de valeurs élaborés ou en cours dans les 6 gouvernorats du sud.

L'objectif général est de mettre l'accent sur les bonnes pratiques des bons projets qui ont fonctionné et identifier les mauvaises pratiques à ne pas reproduire.

Objectifs Spécifiques :

Sous la supervision du/de la Conseiller(e) Technique Principal(e) du projet ou du Chargé de Programme, l'expert(e) devra assurer les missions suivantes :

Une collecte et analyse des données sur tous les projets qui ont été faits dans le sud (Gabes, Gafsa, Kébili, Médenine, Tataouine, Tozeur) sur la thématique de l'entrepreneur ainsi que celles sur les chaînes de valeurs, et cela à partir de l'année 2011.

La mission aura pour objectifs spécifiques de :

- Identifier les projets passés ou en cours de réalisation et traitant la thématique de l'entrepreneuriat dans les 6 gouvernorats du Sud en Tunisie.
- Analyse de ces différents projets afin de faire ressortir les bonnes et mauvaises pratiques.
- Identification de toutes les études faites sur les chaînes de valeurs dans les 6 gouvernorats du sud.
- Analyse des différentes chaînes des valeurs, tri et sélection de celles les plus pertinentes.
- Identification des gaps des chaînes de valeurs qui n'ont pas été abordées et qui peuvent être porteurs pour le projet E&D.
- Evaluation spécifique de l'ancien projet du PNUD « Renforcement de l'écosystème entrepreneurial dans le sud »
- Chercher les synergies possibles et les leçons apprises dans le cadre de Coordination avec le projet "Promess" mené en partenariat avec le BIT et surtout dans sa composante régionale relative à la création de projets ESS dans les 04 régions du Nord-Ouest.

Tâches à effectuer :

- Etablir une feuille de route pour la réalisation de cette mission.
- Identifier l'ensemble des intervenants au niveau de l'écosystème entrepreneuriale dans le sud (institutions publiques, société civile, secteur privé, ONG, PTF...), Mapping de l'écosystème.
- Interviewer tous les acteurs de l'écosystème (Sud) y compris les acteurs d'appui technique et financier (PTF) sur leurs projets et activités respectifs (Espaces Entreprendre, Centres d'Affaires, GIZ, UNOPS, BIT, ANETI, MERCY CORPS, APIA/APII, ONUDI, USAID, SWISS CONTACT...).
- Organiser trois ateliers (un/deux gouvernorats) de travail avec les organismes impliqués.
- Réaliser la revue documentaire de toutes études, projets, recherches, travaux faits sur la thématique de l'entrepreneuriat et des chaînes de valeurs dans le sud.
- Analyser les bonnes et les mauvaises pratiques des projets réalisés en prenant également en considération les interviews réalisés.
- Etablir un mapping des acteurs/projets/chaînes de valeurs de l'écosystème entrepreneuriale dans le sud (,
- Formaliser un modèle schématique exposant les différents projets (les rôles et objectifs de chacun).
- Assurer la coordination avec l'ensemble des parties prenantes au niveau local pour la mise en place de cette mission.
- Assurer une communication fluide avec l'ensemble des parties prenantes de la mission (PNUD, ANETI et MFPE).
- Préparer un rapport général et un rapport synthèse de la mission (déroulement et résultats).
- Etablir un plan d'action sur les pistes potentiellement exploitables au niveau du projet E&D, et en relation avec les chaînes de valeurs dans le sud.
- Préparer une présentation exposant les résultats de la mission

Le desk review et les chaînes de valeurs devront faire ressortir les sections spécifiques suivantes :

- Entrepreneuriat Féminin
- Economie Sociale et Solidaire
- Entrepreneuriat des personnes en situation d'handicap/sous-section Handicap Féminin

- Entrepreneuriat des personnes en situation de vulnérabilité...

Missions transversales :

- Veiller à l'intégration du genre dans l'ensemble des activités et missions mises en œuvre :
 - Favoriser l'inclusion multipartites à la fois intra-institutionnelles (ministères pertinents, agences nationales) et intersectoriels (institutions, secteur privé, société civile, organisations représentatives).
- Mettre en exergue les synergies potentielles interagences UN et inter-projets PNUD pertinentes.

IV. Résultats et livrables attendus

Résultats attendus :

Livrables :

Tableau récapitulatif des produits attendus :

Produits attendus	Durée de réalisation	Validation
Feuille de route de la mission	2 jours après signature du contrat	CTP du Projet ou Chargé de programme Etat de droit et Cohésion sociale
Mapping des projets/Chaînes des valeurs existants.	12 jours après signature du contrat	
Rapports des 3 ateliers	22 jours après signature du contrat	
1 ^{ère} version de la Note conceptuelle sur les pistes potentielles à développer qui n'ont toujours pas été abordées par les acteurs existants.	30 jours après la signature du contrat	
Un rapport détaillé (Identification et analyse et évaluation) de tous les projets/Chaînes des valeurs sur l'entrepreneuriat en Tunisie.	35 jours après la signature du contrat	
Une présentation qui sera projetée devant les partenaires et acteurs clés de l'écosystème entrepreneuriale.	35 jours après la signature du contrat	

VI. Compétences

Compétences liées aux Nations Unies

- Démontre son intégrité par le respect des valeurs et de l'éthique des Nations Unies ;
- Promeut la vision, la mission et les buts stratégiques des Nations Unies ;
- Respecte les différences culturelles, de genre, de religion, de race, d'âge et de nationalité.

Compétences liées au contrat :

- Bonne connaissance des acteurs clés de l'écosystème entrepreneuriale dans le sud.
- Maîtrise des techniques de recherche.
- Excellence capacité d'analyse de contenu.
- Capacité avérée à appliquer les bonnes pratiques et à prodiguer des conseils analytiques ;
- Démontre de très bonnes capacités de communication tant écrites qu'orales ;
- Bonne capacité dans l'utilisation des outils informatiques ;
- Sensibilité aux questions liées au genre ;
- Connaissance du mandat du PNUD et des ODD ;
- Excellente capacité à préparer des rapports de qualité.
- Très bonne connaissance des institutions nationales

VII. Qualifications requises

Education :	Diplôme en économie, sciences politiques, sciences sociales, ou domaine pertinent pour les missions attendues.
Expérience :	<ul style="list-style-type: none"> • 3 expériences acquises dans la réalisation de Mapping dans le domaine de l'entrepreneuriat ou domaine affilié. • 5 expériences acquises dans l'analyse et l'évaluation des projets dans le domaine de l'entrepreneuriat ou domaine affilié.

	<ul style="list-style-type: none"> 7 ans d'expérience acquise, dans une structure nationale ou internationale, en matière d'entrepreneuriat, chaînes de valeurs ou autres domaines pertinents pour les missions attendues.
Connaissance linguistique :	Excellente maîtrise de l'arabe et du français. Bonne maîtrise de l'anglais.
Informatique :	Bonne connaissance des outils informatiques (Word, Excel, Power Point, Email sous environnement Microsoft)

VIII. Contenu et évaluation des offres

a. Contenu des offres :

Les consultant.es individuel.les ayant les qualifications requises décrites au paragraphe précédent, peuvent postuler pour la présente consultation. Le dossier de candidature, devrait comprendre obligatoirement les pièces ci- dessous listées :

Offre technique :

- Un **CV** mis à jour signé par le/a consultant/e, **ne dépassant pas trois (03) pages** incluant les expériences/références dans le domaine pertinent à la présente mission avec contacts de trois (03) références à l'appui (noms, adresse email et N° de téléphone) ;
- Une **note méthodologique ne dépassant pas trois (03) pages** sur l'approche à adopter pour la mise en œuvre de la mission ;

Offre financière :

Elle doit être détaillée selon le tableau suivant :

Eléments	Montant en TND
Total pour une durée de 35 jours	

b. Evaluation des offres

Le processus d'évaluation et de sélection comporte 3 étapes :

- **Evaluation technique** selon les compétences requises sur la base du curriculum vitae, de la note méthodologique et de l'entretien : 70 % de la note globale.
- **Evaluation financière** en se basant sur l'offre financière fournie par le/la candidat(e) : 30% de la note globale. Seules les candidatures ayant été retenues lors de l'évaluation techniques verront leurs offres financières examinées.

A. Evaluation technique

A.1 Evaluation préliminaire

Les candidatures reçues seront évaluées par un panel de sélection comme défini ci-dessous :

Grille d'évaluation techniques de la candidature		Max pts
1	Minimum un Master en économie, sciences politiques, sciences sociales, ou domaine pertinent pour les missions attendues. Master ou Maitrise ou diplôme d'ingénieur.....5 pts Doctorat6 pts	6 pts
2	Expérience acquise dans la réalisation de Mapping dans le domaine de l'entrepreneuriat ou domaine affilié. < 3 expériences.....0 pts 3 expériences.....7 pts 4 à 5 expériences.....8 pts 6 expériences ou plus10 pts	10 pts
3	Expérience acquise dans l'analyse et l'évaluation des projets dans le domaine de l'entrepreneuriat ou domaine affilié. < 5 expériences.....0 pts 5 expériences.....6 pts 5 à 6 expériences.....7 pts 7 expériences ou plus9 pts Une expérience antérieure dans l'application de méthodologies	11 pts

	participatives.....+2pts	
4	Années d'expérience acquise, dans des structures nationales ou internationales, en matière d'entrepreneuriat, des chaînes de valeurs ou autres domaines pertinents pour les missions attendues. < 7 ans d'expériences.....0 pts 7 ans à 8 ans d'expérience8 pts A partir de 9 ans et plus10 pts Une expérience dans le domaine de l'entrepreneuriat dans le Sud tunisien.....+2pts Une expérience antérieure dans le domaine de l'entrepreneuriat féminin.....+1pts	13 pts
5	Note méthodologique : Appréciation de la note méthodologique	20 pts
	Les aspects importants de la tâche à accomplir ont-ils été traités de manière suffisamment détaillée selon les orientations des TDR	
	La présentation est-elle claire et le déroulement des activités et la planification sont-ils logiques, réalistes et garantissent-ils une réalisation efficace du projet	10 pts
6	Entretien Oral	40 pts
7	Total Max	100 pts

A.2. Entretien oral

Seuls les candidat(e)s ayant obtenu au moins 40/60 points de la note préliminaire (critère 1 à 5) passeront l'entretien oral.

L'entretien oral sera évalué sur 40 pts.

B. Evaluation financière – Maximum 30 points.

La formule suivante sera utilisée pour évaluer la proposition financière :

$p = y (\mu / z)$, où;

p = points pour la proposition financière évaluée;

y = nombre maximal de points pour la proposition financière;

μ = prix de la proposition la moins chère;

z = prix de la proposition évaluée.

IX. Modalité de soumission

Les candidat(e)s intéressé(e)s doivent obligatoirement soumettre les documents/informations suivants démontrant leurs qualifications : CV détaillé, la note méthodologique de la mission et l'offre financière.

Les candidatures peuvent être envoyées par :

- Email à l'adresse suivante : procurement.tn@undp.org

- Poste au bureau du PNUD à Tunis, A l'attention de Monsieur le Représentant Résident du PNUD en Tunisie, « Rue du Lac Windermere, Immeuble le Prestige Business Center Tour A, Les Berges du Lac, Tunis, Tunisie » avec la mention suivante : « NE PAS OUVRIR – Recrutement IC- Expert(e) en Entrepreneuriat / Projet « Entrepreneuriat pour le développement ».

Le dernier délai pour l'envoi des candidatures est le 5 Septembre 2019

Les candidatures féminines sont fortement encouragées.

X. Lieu et durée

La mission durera 35 jours répartis sur 2 mois avec possibilité de prolongement. La mission sera basée au bureau de pays du PNUD (Les Berges du Lac) à Tunis, avec des déplacements dans le sud.

XI. Modalités de paiement

Le paiement se fera selon les modalités suivantes :

Produits attendus	Validation	Paiement
Feuille de route	CTP du Projet ou Chargé de programme Etat de droit et Cohésion sociale	20%
Rapports des 3 ateliers		30%
Rapport final		50%